

الرقم : .....  
التاريخ : / / ١٤هـ  
المشروعات : .....



المملكة العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## سياسة إدارة المخاطر بجمعية تعليم القرآن الكريم بالقوز

SA 0580000482608010636337

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank



SA 9510000047700000635007

الأهلي SNB

0552243721 ✉ nurukum24@gmail.com

nurukum24

الرقم : .....  
التاريخ : / / ١٤هـ  
المشروعات : .....



المملكة العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## جدول المحتويات

مقدمة : ٣

٣ اولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر : ٣

٤ ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها ٥

خامساً : دور مجلس الإدارة ٥

٥ مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية زائد لحفظ النعمة

٦ آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

اعتماد مجلس الإدارة ٦



الرقم : .....  
التاريخ : / / ٤هـ  
المشروعات : .....



الملك العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

## اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

## ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .



الرقم : .....  
التاريخ : / / ١٤هـ  
المشروعات : .....



المملكة العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.



الرقم : .....  
التاريخ : / / ١٤هـ  
المشروعات : .....



الملك العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

## خامساً : دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

## مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية تعليم القرآن الكريم بالقوز

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية .وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه :

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .
- عدم استقرار الموظفين .
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية .
- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر .
- المستوى الفكري للمستفيدين .
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم .
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد .



الرقم : .....  
التاريخ : / / ١٤هـ  
المشروعات : .....



الملك العربية السعودية  
جمعية نوركم لتعليم القرآن الكريم بالقوز  
مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم 1000642800

## آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها .
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها .
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر .

## اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر في اجتماع مجلس الإدارة الثامن المنعقد بتاريخ ٠٦/٠٢/١٤٤٧هـ الموافق ٣١/٠٧/٢٠٢٥م

